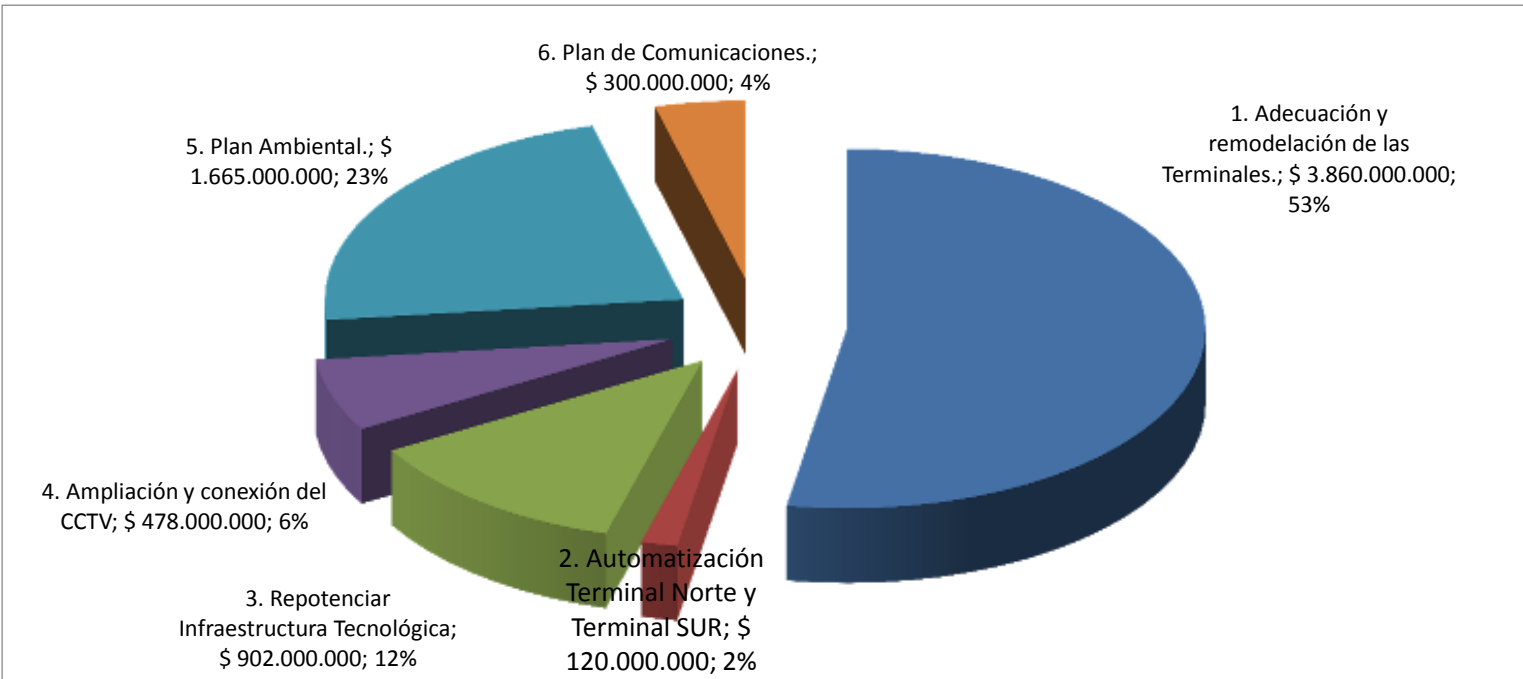


## TERMINALES DE TRANSPORTE DE MEDELLÍN S.A. PLAN DE ACCIÓN 2016

OBJETIVO	ESTRATEGIA	PROYECTO	Presupuesto proyectado 2016 (Miles de pesos)	PONDERADO
2. Facilitar al pasajero el acceso al transporte formal intermunicipal e interdepartamental	Mejorar la infraestructura y confiabilidad del servicio	1. Adecuación y remodelación de las Terminales.	\$ 3.860.000.000	53%
4. Orientar a Terminales Medellín hacia una empresa de alto desempeño.	Adquirir nuevas tecnologías para el mejoramiento y optimización de procesos	2. Automatización Terminal Norte y Terminal SUR	\$ 120.000.000	2%
		3. Repotenciar Infraestructura Tecnológica	\$ 902.000.000	12%
		4. Ampliación y conexión del CCTV	\$ 478.000.000	7%
	Desarrollar cultura ambiental y contribuir al adecuado manejo del aire, agua, suelo y energía	5. Plan Ambiental.	\$ 1.665.000.000	23%
6. Objetivo: Plan transversal a todos los objetivos	Formular y desarrollar un plan de comunicaciones que permita posicionar la empresa, desarrollar y divulgar la responsabilidad social e impulsar la planeación estratégica.	6. Plan de Comunicaciones.	\$ 300.000.000	4%
<b>TOTAL PLAN ACCIÓN 2016</b>			<b>\$ 7.325.000.000</b>	<b>100%</b>





**TERMINALES DE TRANSPORTE MEDELLÍN  
FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN - 2016**

Versión: 2  
Fecha : 2011/10/12  
Usuario: Lramírez

<b>PLAN ESTRATEGICO (2008-2019)</b>	<b>TERMINALES MEDELLÍN</b>
<b>Objetivo estratégico</b>	2. Facilitar al pasajero el acceso al transporte formal intermunicipal e interdepartamental.
<b>Estrategia</b>	Mejorar la infraestructura y confiabilidad del servicio.
<b>Proyecto</b>	Adecuación y remodelación de las terminales de transporte.
<b>Justificación</b>	Se requiere adecuar y remodelar las terminales de transporte de Medellín, para que sean seguras, bonitas y actualizadas en infraestructura con el paso del tiempo.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Adecuar y remodelar las terminales de transporte de Medellín.
<b>Area administrativa responsable</b>	Subgerencia Tecnica y Operativa
<b>Responsables</b>	Subgerente técnico y operativo, Profesional universitario coordinacion tecnica, Profesional universitario coordinacion operativa, Profesional especializado Ambiental e Inspector de mantenimiento

Asignación			Meta Física No. De		ACTIVIDADES	CRONOGRAMA PAGOS DE ACTIVIDADES (cifras en miles de pesos)											Ponderación	Rubro	Descripción	
Inversión	Funcionamiento	Operación comercial	I Semestre	II Semestre		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N				D
\$ 160.000.000					Construccion de unidades sanitarias en las salas de abordaje terminal Norte y sur													4,1%	562001	Remodelación y construcción de infraestructura
\$ 3.000.000.000					Construccion segundo nivel parqueadero P2													77,7%		
\$ 700.000.000					Cambio de puertas de acceso baños publicos de las dos terminales													0,0%		
<b>\$ 3.860.000.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Subtotal</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>82%</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.860.000.000</b>		<b>0</b>		<b>TOTAL</b>															



**TERMINALES DE TRANSPORTE MEDELLÍN  
FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN - 2016**

Versión: 2  
Fecha : 2011/10/12  
Usuario: Ramírez

<b>PLAN ESTRATEGICO (2008-2019)</b>	<b>TERMINALES MEDELLÍN</b>
<b>Objetivo estratégico</b>	4. Orientar a Terminales Medellín hacia una empresa de alto desempeño.
<b>Estrategia</b>	Adquirir nuevas tecnologías para el mejoramiento y optimización de procesos.
<b>Proyectos</b>	Complemento al sistema de control inteligente (automatización)
<b>Justificación</b>	Actualmente la operación de las Terminales de Transporte se realiza en forma automática. El sistema permite agilizar la operación y así satisfacer a los clientes directos e indirectos. Es necesario y conveniente contar con una bolsa de repuestos los cuales van presentando un desgaste por su uso.
<b>Objetivo del proyecto</b>	Administrar en tiempo real la operación de las terminales.
<b>Area administrativa responsable</b>	Subgerencia de Planeación y Desarrollo
<b>Responsable</b>	Subgerente de planeación y desarrollo

Asignación			Meta Física No. De		ACTIVIDADES	CRONOGRAMA PAGOS DE ACTIVIDADES										Ponderación	Rubro	Descripción		
Inversión	Funcionamiento	Operación comercial	I Semestre	II Semestre		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O				N	D
\$ 120.000.000				1	suministro, instalación sistema de control inteligente			\$ 120.000										100%	561002	Implementar sistema de control inteligente
\$ 120.000.000					<b>Subtotal</b>															
<b>\$ 120.000.000</b>				<b>1</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 120.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>		



TERMINALES DE TRANSPORTE MEDELLÍN  
FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN - 2016

PLAN ESTRATEGICO (2008-2019)	TERMINALES MEDELLÍN
Objetivo estratégico	4. Orientar a Terminales Medellín hacia una empresa de alto desempeño.
Estrategia	Adquirir nuevas tecnologías para el mejoramiento y optimización de procesos.
Proyecto	Repotenciar la infraestructura tecnológica.
Justificación	Debido a los cambios y actualizaciones tecnologicos y estado de la infraestructura tecnológica, es necesario adquirir software, Hardware y otros dispositivos electrónicos de redes, de tal manera que permita a la empresa aumentara su producción,y eficiencia, disminuira las perdidas, mejorara las funciones laborales de los servidores y brindara un mejor servicio a los clientes.
Objetivo del proyecto	Repotenciar la infraestructura tecnológica
Area administrativa responsable	Subgerencia de planeacion desarrollo
Responsables	Profesionales Universitarios TIC (3)

Asignación			Meta Fisica No. De Actividades		ACTIVIDADES	CRONOGRAMA PAGOS DE ACTIVIDADES												Ponderación	Rubro	Descripción
Inversión	Funcionamiento	Operación comercial	I Semestre	II Semestre		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
<b>1.REPOTENCIAR TECNOLÓGICA</b>																				
\$ 826.000.000					Repotenciación tecnológica	826.000.000														
<b>2. ADQUISICIÓN TECNOLÓGICA</b>																				
\$ 25.000.000					Office 365	25.000.000													561001	Adquisición de Nuevas Tecnologías
\$ 51.000.000					Plataforma Correo Electronico	51.000.000														
\$ 902.000.000	\$ -	\$ -	-	-	<b>Subtotal</b>	\$ 902.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%		
\$ 902.000.000			0		<b>TOTAL</b>															



**TERMINALES DE TRANSPORTE MEDELLÍN**  
**FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN - 2016**

Versión: 2  
 Fecha : 2011/10/12  
 Usuario: Ramírez

<b>PLAN ESTRATEGICO (2008-2019)</b>	<b>TERMINALES MEDELLÍN</b>
<b>Objetivo estratégico</b>	4. Orientar a Terminales Medellín hacia una empresa de alto desempeño.
<b>Estrategia</b>	Adquirir nuevas tecnologías para el mejoramiento y optimización de procesos.
<b>Proyectos</b>	Ampliación y conexión del CCTV
<b>Justificación</b>	La empresa Terminales de Transporte requiere de un sistema avanzado de monitoreo por cámaras para mejorar la seguridad, detectar comportamientos sospechosos y de delincuencia organizada que se puedan presentar en las áreas de influencia. Se ampliará la cobertura en vigilancia electrónica, la cuál permite un sistema de vigilancia ajustado a las necesidades y riesgos de las Terminales de Transporte de Medellín.
<b>Objetivo del proyecto</b>	Ampliación y conexión del circuito cerrado de TV
<b>Area administrativa responsable</b>	Subgerencia de Planeación y Desarrollo
<b>Responsable</b>	Subgerente de planeacion y desarrollo

Asignación			Meta Física No. De		ACTIVIDADES	CRONOGRAMA PAGOS DE ACTIVIDADES										Ponderación	Rubro	Descripción		
Inversión	Funcionamiento	Operación comercial	I Semestre	II Semestre		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O				N	D
\$ 478.000.000	\$ -	\$ -		1	Ampliación y conexión del circuito cerrado de TV						\$ 478.000.000							100%	561001	Adquisición de Nuevas Tecnologías
<b>\$ 478.000.000</b>				<b>1</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 478.000.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>		



**TERMINALES DE TRANSPORTE MEDELLÍN  
FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN - 2016**

Versión: 2  
Fecha : 2011/10/12  
Usuario: Lramírez

<b>PLAN ESTRATEGICO (2008-2019)</b>	<b>TERMINALES MEDELLÍN</b>
<b>Objetivo Estratégico</b>	4. Orientar a Terminales Medellín hacia una empresa de alto desempeño.
<b>Estrategia</b>	Ejecutar el plan de manejo ambiental de terminales medellín
<b>Programa/Plan</b>	Plan de manejo ambiental
<b>Justificación</b>	Las Terminales de Transporte requieren la continuidad de un Plan de Manejo Ambiental con el fin de poder adelantar las diferentes acciones necesarias como proyectos o actividades con le objetivo de mitigar, compensar o corregir los posibles impactos ambientales negativos que se generan por su operacion; así mismo formular acciones que esten encaminadas a mejoren la calidad ambiental de las Terminales para beneficio de sus clientes, usuarios y funcionarios.
<b>Objetivo del programa/plan</b>	Mejorar las condiciones de sostenibilidad para mitigar el impacto ambiental y contribuir a la buena salud de los diferentes públicos de interés
<b>Unidad administrativa responsable</b>	Subgerencia Tecnica y Operativa
<b>Unidad administrativa responsable</b>	Profesional especializado ambiental

Asignación			Meta Física No. De		ACTIVIDADES	CRONOGRAMA PAGOS DE ACTIVIDADES (cifras en miles de pesos)											Rubro	Descripción	
Inversion	Funcionamiento	Operación Comercial	I Semestre	II Semestre		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N			D
\$ 30.000.000					Mediciones de calidad de aire y ruido													568801	Implementacion plan Ambiental
\$ 1.000.000.000					Instalación paneles solares zona ferrea y casetas 1 y 2														
\$ 5.000.000					realizacion de Caracterizacion de vertimientos liquidos														
\$ 200.000.000					4 etapa de Instalación de luces Led														
\$ 100.000.000					Construccion y optimizacion de trampas de grasas y vertedero aguas residuales														
\$ 30.000.000					3 Etapa de instalación de muros verdes														
\$ 300.000.000					Compra de planta autonoma de energia (combustible)														
<b>\$ 1.665.000.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>				<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>			
<b>\$ 1.665.000.000</b>																			



**TERMINALES DE TRANSPORTE MEDELLÍN  
FORMULACIÓN PLAN DE ACCIÓN - 2016**

Versión: 2  
Fecha : 2011/10/12  
Usuario: Lramírez

PLAN ESTRATEGICO (2008-2019)	TERMINALES MEDELLÍN
<b>Objetivo Estratégico</b>	Plan transversal a todos los objetivos
<b>Estrategia</b>	Formular y desarrollar un plan de comunicaciones que permita posicionar la empresa, desarrollar y divulgar la responsabilidad social e impulsar la planeación estratégica.
<b>Programa/Plan</b>	Plan de Comunicaciones
<b>Justificación</b>	Consiste en buscar el posicionamiento institucional, fortalecer su imagen corporativa y difundir su que hacer y las actividades que realiza en cumplimiento de su misión.
<b>Objetivo del programa/plan</b>	Fortalecer su imagen corporativa
<b>Unidad administrativa responsable</b>	Gerencia General
<b>Unidad administrativa responsable</b>	Oficina Asesora de Comunicaciones

Asignación			Meta Física No. De		ACTIVIDADES	CRONOGRAMA PAGOS DE ACTIVIDADES (cifras en miles de pesos)											Rubro	Descripción	
Inversion	Funcionamiento	Operación Comercial	I Semestre	II Semestre		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N			D
\$ 300.000.000					Programa institucional de televisión													569101	Implementacion plan comunicaciones
<b>\$ 300.000.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>				<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>		
<b>\$ 300.000.000</b>																			